

Quelles sont les clés de réussite d'une stratégie de croissance externe ?

Les objectifs, la préparation, les points clés et les conséquences COVID-19

Transformer l'acquisition en un projet gagnant

=

Business - Humain - Exécution

1 - Les objectifs liés à la croissance externe

- Générer une dynamique positive au sein et à l'extérieur de votre entreprise
- Opportunité de récupérer des talents
- Accélération de la croissance profitable

2 - Avant de se lancer ...

- Une stratégie affirmée par le CODIR et les actionnaires
- Les besoins qui en découlent en matière d'acquisition pour supporter cette stratégie
- Définir le plan de développement et le plan d'intégration
- Les fonds pour pouvoir financer l'acquisition
- Etre bien entouré dans l'acquisition
- Une organisation de M&A pour détecter & approcher les cibles potentielles
- Un avocat spécialisé dans les fusions/acquisitions

3 - Processus d'acquisition - points clés

- La question de la position des vendeurs en fonction du secteur
- Calcul de l'EBITDA normatif
- Elaboration du discours vis-à-vis du vendeur
- La dette financière nette (attention aux traitements des prêts garantis par l'Etat)

4 - Avant / Après COVID

Avant le covid...	Après le covid...
Position de force dans les négociations pour le vendeur ✓ Peu de cibles ✓ Beaucoup d'acheteurs (multiples élevés)	Modification des conditions de paiement du prix
Clauses souvent en faveur du vendeur ✓ Paiement du prix cash ✓ Peu d'accompagnement, etc.	Apparition de clauses spécifiques
	Augmentation ou diminution des opérations M&A ?

5 - Régions & Transmission : 5^{ème} édition - Covid-19 : Une activité M&A à deux vitesses sur 2020

In Extenso Finance et Transmission, publie la 5^{ème} édition de « Régions & Transmission : panorama des cessions et acquisitions de PME », en partenariat avec Epsilon Research. [Cliquez-ici !](#)

In Extenso accompagne les dirigeants d'entreprises pour leurs opérations de cession/transmission, d'acquisition et d'ingénierie financière.

Aurélien Ville - Port : 06 47 28 61 05 - aurelien.ville@inextenso.fr

